

# **ANEXO VII**

## **Informe de ex Secretario Técnico**

## **INFORME DE EX SECRETARIO TÉCNICO**

### **INFORME SOBRE ACCIONES DE LA SECRETARÍA TÉCNICA DEL 1 DE JULIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

Con motivo del inicio de las actividades de la Presidencia Pro-Tempore de Brasil, y de acuerdo a las directivas emanadas en el marco de las acciones prioritarias de la RECM, la Secretaría Técnica orientó sus acciones en el sentido que a continuación se destacan:

#### **1. PROCESO DE INSTITUCIONALIZACIÓN DE LA RECM.**

##### **1.1. Análisis de los formatos jurídicos adecuados a las Secciones Nacionales.**

- a) En este sentido se trabajó –con el apoyo de Cancillería Argentina y del Área de Relaciones Internacionales y MERCOSUR del INAES– en la conformación del “Fondo de Promoción de las Cooperativas del MERCOSUR”.
- b) Paralelamente, y como alternativa de la propuesta expuesta, se analizaron las normas relativas al “Instituto Social del MERCOSUR”, con sede permanente en Paraguay.
- c) Se revisaron las elaboraciones teóricas sobre la posibilidad de creación de la “Fundación del MERCOSUR”; iniciativa asumida oportunamente por la RECM, nunca puesta en práctica.

##### **1.2. Elaboración de propuestas sobre Reglamento Interno de la RECM y descripción de las funciones del Secretario Técnico, del Asesor Técnico y del Asesor Administrativo.**

##### **1.3. Entrevistas con cada uno de los consultores que vienen trabajando en el ámbito de la RECM. Elaboración de un listado de los citados y referencia a fuentes de remuneración.**

#### **2. GESTIÓN DE LA RECM.**

Al respecto se elaboraron informes sobre disponibilidades y gastos de la RECM, a fin de propender –con la Información disponible– a la elaboración de un presupuesto ajustado a la realidad. En tal sentido, se mantuvieron reuniones y contactos permanentes de seguimiento con CUDECOOP.

Se elaboraron propuestas para el financiamiento de deudas. Asimismo se administraron los recursos disponibles, buscando un equilibrio entre ingresos y egresos.

#### **3. CONTACTOS CON LAS SECCIONES NACIONALES.**

Desde la Secretaría Técnica se mantuvieron permanentes contactos con los organismos oficiales y con las organizaciones cooperativas de los países que conforman la RECM.

Personalmente se mantuvieron contactos/entrevistas en los países que integran la región con miembros de:

Argentina:

- INAES;
- COOPERAR.

Brasil:

- DENACCOOP;
- OCB.

Paraguay:

- INCOOP;
- CONPACCOOP.

Uruguay:

- INACCOOP;
- CUDECOOP.

#### **4. PRESENCIA EN EVENTOS**

Se mantuvo una presencia activa en distintas actividades organizadas por organismos estatales y organizaciones cooperativas que operan en el marco de la RECM. Asimismo, se mantuvo una presencia activa en el marco de las actividades del GIP (Grupo de Integración Productiva).

#### **5. INFORMACIÓN PÚBLICA Y PÁGINA WEB**

Se realizaron esfuerzos para brindar difusión a temas de interés cooperativos, y se concretaron acciones de mantenimiento y actualización de la información en la página Web.

#### **6. PROYECTO RECM – AECID**

Se tomó conocimiento del proyecto de referencia. Se mantuvieron reuniones con los responsables de AECID en Uruguay para obtener mayor información sobre la puesta en marcha del proyecto. Se mantuvieron reuniones con el articulador del proyecto a efectos poder avanzar en la difusa información disponible del mismo.

Asimismo, se interactuó con las Secciones Nacionales sobre temas relacionados con la Rec. 193 OIT (con presencia en jornadas organizadas por la Sección de Paraguay en Asunción) y con temas vinculados a la organización de las oficinas de negocios, entre otros temas.

#### **7. PROYECTO EMFESS I**

Se mantuvieron diversas reuniones de seguimiento con sus responsables, participando en distintas actividades institucionales.

Se deja constancia en este informe que activas cooperativas argentinas participantes de este proyecto expresaron a esta secretaría técnica dificultades acaecidas en los tiempos finales del proyecto, ampliamente visibles en la poco fructífera última reunión del proyecto en Montevideo, citándose la falta de información sobre lo actuado y nulo debate real sobre perspectivas futuras en lo atinente al EMFESS II. A efectos

aclearatorlos de todo ello y a manera de contribución para un mejor devenir del proyecto, se solicitó a la organización -y de hecho se citó- a una reunión del Proyecto EMFESS I en el mes de noviembre (en el marco de los días de la Asamblea de la ACI en la Argentina). Esta reunión no sólo no fue debidamente promovida por la organización sino que a última hora fue cancelada sin mediar comunicación personal alguna a ninguno de los presidentes de las cooperativas argentinas que habían solicitado la reunión y que no sólo habían participado del proyecto en todo lo solicitado sino contribuido económicamente de manera importante al mismo.

## **8. INFORMACIÓN PARA PPTB**

Se elaboraron informes de un modo sistemático y permanente, destinados a la Presidencia Pro Tempore de Brasil.

### **Anexo Informe ST**

#### **Detalle de las reuniones y actividades mantenidas**

Complementariamente a lo expuesto en el informe de referencia, podemos destacar las siguientes actividades puntuales realizadas a partir del mes de julio de 2.010; a saber:

- Visita a la ciudad de Brasilia a instancias de la PPTB. 8 y 9 de Julio de 2010. En la oportunidad se acordaron pautas de trabajo para la gestión de PPTB con el Presidente de la RECM Dr. Daniel Amín. Asimismo se mantuvieron reuniones para el abordaje de aspectos orientados a la institucionalización y gestión de la RECM y del Proyecto RECM – AECID, con miembros del equipo de DENACOOOP.
- Se destacan reuniones mantenidas en la oportunidad con la representante de OCB -conjuntamente con miembros de DENACOOOP-, Sra. Joana Nogueira, con quien se intercambiaron criterios de trabajo de cara a acciones en marcha y futuros proyectos.
- Durante los días 13, 14 y 15 de julio en Montevideo: se realizaron tareas de coordinación y planificación, brindando continuidad a las gestiones administrativas y programando la agenda de contactos institucionales futuros. Asimismo se dispusieron aspectos operativos y pusieron en marcha las acciones tendientes a dar cumplimiento a lo solicitado por la PPTB.
- El día 13 de Julio (MVD) se participó de una reunión con representantes de AECID España y de Uruguay, en la sede del edificio MERCOSUR. En la oportunidad, se abordaron temas vinculados con el Proyecto RECM – AECID.
- El 19 de julio (MVD) se mantuvo una reunión con miembros del equipo técnico de políticas públicas, particularmente con quienes actúan en la instrumentación de la REC 193/OIT, Dra. Claudía De Lisio y Dr. Sergio Reyes. En ese marco se analizaron las acciones realizadas y las propuestas futuras.

- El 20 de julio (MVD) se realizó una jornada de trabajo con el Asesor de la RECM Robert Grosse, quien se desempeña en la RECM en el marco de un convenio con CEFIR, y cuyas funciones se orientan al "Apoyo en Diseño en Programas y Proyectos de Cooperación Internacional". El mismo día se mantuvo una reunión con el Sr. Juan Pablo Martí, Coordinador del Programa EMFESS I, quien informó sobre las acciones realizadas hasta el presente.  
El objetivo de los citados encuentros estuvo orientado a la obtención de información sobre los avances en las distintas líneas de gestión consignadas; y en la búsqueda de mecanismos de apoyo a efectos de garantizar la continuidad de acción y la obtención de los resultados esperados.
- El 21 de julio (MVD) se realizó una reunión en la sede de CUDECOOP con el Contador de la entidad y la Sra Inés Souto, con quien se acordó mantener los contactos a efectos del intercambio de información económica- financiera.
- El mismo día se mantuvo una entrevista con la Srta. Virginia Martínez (AECID Uruguay), a la que asistió el articulador del proyecto, a efectos de analizar aspectos relacionados con la puesta en marcha del Proyecto RECM-AECID, dejando manifiesto el interés de la RECM en brindar el apoyo necesario para el funcionamiento exitoso de la iniciativa.
- El 27 de julio (MVD) se realizó una visita a la sede de CUDECOOP a efectos de abordar temas vinculados con la situación financiera de la RECM y otros aspectos institucionales. En la citada reunión participaron la Presidenta (a cargo) de CUDECOOP Sra. Rosana Perdomo y el Sr. Pablo Perdomo.
- El 28 de julio (MVD), contacto con el Sr. Jorge Alvaríño (INACOO), donde se abordaron temas de carácter institucional.
- El 29 de julio se participó en Buenos Aires de la IX REUNIÓN DEL GRUPO DE INTEGRACIÓN PRODUCTIVA DEL MERCOSUR. La misma fue convocada por el Embajador Hugo Varsky, Coordinador General de Integración Productiva y PYMES de la República Argentina. De la citada reunión participaron representantes de distintos organismos oficiales y privados que integran el espacio productivo del MERCOSUR. En la reunión se abordaron, entre otros, los siguientes temas:
  - Análisis general de las actividades llevadas a cabo por el GIP durante el primer semestre del año.
  - Evaluación del Observatorio Regional Permanente sobre Integración Productiva.
  - Actuación conjunta con la Agencia de Cooperación Española (AECID).
  - Evaluación de lo actuado en el ámbito del GIP de las Misiones y del Centro de Asociatividad Empresaria – CAE.
  - Estado de situación sobre trabajos relativos a alternativas de financiamiento para la Integración Productiva: Fondo de Garantías, estado de los proyectos FOCEM, consideraciones relativas al financiamiento de actividades transfronterizas, Cooperación Española vinculada a actividades de Integración Productiva.

- Consideraciones relativas al boletín periódico a ser emitido por el GIP, a efecto de difundir sus actividades y llegar a los actores vinculados a actividades de integración productiva en el ámbito del MERCOSUR.
  - Análisis y perspectivas de los proyectos ya existentes en el GIP y eventuales nuevas presentaciones de los Estados Parte.
- El 04 de agosto (MVD) se mantuvo una reunión con el Sr. Gabriel Isola, Director Regional del Proyecto "Red del Sur", espacio de articulación de cooperativas de trabajo. La reunión consistió en la búsqueda de ámbitos de actuación interinstitucional y en el conocimiento de las acciones para las que fue propuesto en el marco del proyecto RECM-AECID.
- El mismo día, en MVD, se realizó un encuentro con las Sras. Rosana Perdomo y Ada Trifiró, Coordinadora de "Red del Sur" y de Cooperación de la UE respectivamente. El encuentro tuvo un carácter institucional orientado a la búsqueda de colaboración entre las organizaciones.
- El 04 de agosto se realizaron dos nuevos contactos:
- Con Natalia Acerenza: colaboradora de la RECM en temas de comunicación según informó y propuesta para ocuparse del tema "Comunicación" en el proyecto RECM- AECID. Se acordaron pautas de trabajo en esta línea de acción de cara al futuro.
  - Con Enrique Piedra Cueva: Asesor en cambios organizacionales y desarrollo cooperativo (experto vinculado a través de AVINA), quien expuso sobre la relación mantenida con la RECM hasta el presente y la posibilidad de continuar colaborando en el marco del Proyecto.
- El 20 de agosto (Argentina), se mantuvo una reunión en Cancillería Argentina con las Dras. Florencia Salerno y Romina Zozaya. Participó del citado encuentro la Lic. Cristina Simone (INAES). En la oportunidad se realizaron consultas sobre el tema institucionalización de la RECM y se inició un trabajo -que tiempo después se convertiría en la propuesta vigente- para la creación de un Fondo de las Cooperativas del MERCOSUR.
- El 24 de agosto se participó en Paraguay de las jornadas organizadas por esa Sección Nacional como instancia de promoción de las actividades del Grupo de Trabajo sobre Políticas Públicas de la RECM. Las jornadas estuvieron concretamente orientadas a la preparación de la Conferencia Intergubernamental sobre la Recomendación 193 de OIT. En la oportunidad -y al margen de las actividades expuestas- se tomó contacto (a efectos de profundizar en el análisis de acciones realizadas y a realizar en el marco de la RECM y del Proyecto RECM-AECID) con el Presidente de INCOOP, Ing. Antonio Ortiz Guanes, y con el Presidente de CONPACCOOP, Sr. Cayo Silvero, entre otras autoridades y dirigentes cooperativos.

- El 1º de septiembre se participó en Porto Alegre de la XXIII Reunión Especializada de Cooperativas del MERCOSUR. Más allá de las formalidades del citado encuentro, se mantuvieron contactos y encuentros con organismos y organizaciones de las distintas Secciones Nacionales, para el abordaje de necesidades y propuestas de trabajo específicas.
- El 13 de septiembre, se participó en la sede COOPERAR (Buenos Aires), de una reunión con el Consejo de Administración de la referida cooperativa de grado superior. En la oportunidad, y en virtud de tratarse del primer encuentro formal con los dirigentes de COOPERAR, el diálogo giró en torno de las actividades de la RECM y en la búsqueda de mecanismos de cooperación mutua orientados al fortalecimiento institucional.
- El 14 de septiembre (MVD) se realizó una reunión con Virginia Martínez (AECID), con la presencia del articulador del Proyecto. En la misma se evaluaron cuestiones relacionadas con la necesidad de realizar ajustes y modificaciones a ciertos aspectos del proyecto. Se volvió a manifestar desde la ST la predisposición y el apoyo para que el proyecto se pueda poner en marcha a la brevedad.
- El 22 de septiembre (Argentina) se mantuvo una reunión con la Lic. Cristina Simone, responsable del Área de Relaciones Internacionales y MERCOSUR del INAES, donde se presentaron informes de lo actuado hasta la fecha, y se analizaron temas de interés para el organismo y la RECM. Asimismo se avanzó en el trabajo analizado oportunamente con Cancillería Argentina y con el Grupo de Integración Productiva (GIP).
- El 23 de septiembre se realizó una reunión en Asunción del Paraguay con el Presidente de INCOOP, Ing. Antonio Ortiz Guanes. En el encuentro se informó al Ing. Ortiz sobre acciones realizadas hasta el presente en el marco de la RECM y se respondieron algunas preguntas sobre el proyecto RECM- AECID, dado la escasez concreta de información sobre el mismo. Asimismo, se trataron temas de interés para el organismo de Paraguay y se evaluaron posibilidades reales de concreción de distintas iniciativas y propuestas. El Ing. Ortiz sugirió la necesidad de definir y llevar adelante acciones de alto impacto político y estratégico. Asimismo manifestó su interés en realizar desde la RECM publicaciones sobre temas de interés para el movimiento cooperativo.
- Entre el 5 y el 7 de octubre (Buenos Aires) se realizaron jornadas de trabajo con el Área de Relaciones Institucionales y del MERCOSUR del INAES sobre temas vinculados con el análisis de los formatos jurídicos de la RECM. Asimismo, se realizaron consultas en Cancillería Argentina.
- El 20 y 21 de octubre (MVD) se realizaron diversas gestiones en la oficina de la RECM, y se establecieron contactos con actores de la organización.
- Durante los meses de agosto, septiembre y octubre se realizaron entrevistas con miembros del Equipo Técnico de la RECM. Más allá de los señalados, se

mantuvieron encuentros con los Sres. Diego Barrios (Asesor de Asuntos Académicos); Milton Torrelli (Economista); Luis Delgado Bello (colaborador del EMFESS I), Rogério Dalló (colaborador del EMFESS I).

- El 05 de noviembre se participó en el Congreso Cooperativo del MERCOSUR en el Marco del Bicentenario. El evento tuvo lugar en la ciudad de Posadas (Misiones, R.A.) y su objetivo se orientó a generar un espacio de debate, intercambio de experiencias, de conocimiento y reflexión crítica respecto del futuro del cooperativismo de la región. Del encuentro participó el Ing. Antonio Ortiz Guanes en su carácter de Presidente del Instituto Nacional de Cooperativismo/INCOOP quien disertó sobre *El Sistema de Promoción, Fiscalización y Control que se utiliza en el Paraguay, en el ámbito del Cooperativismo.*

Asimismo se aprovechó la oportunidad para profundizar en propuestas que fueron desarrolladas oportunamente.

Se tomó contacto con el Sr. Cayo Silvero, de Paraguay (Presidente de CONPACCOOP) y dirigentes cooperativos y de la producción presentes (de organismos públicos y privados) de Argentina y Brasil y Paraguay, a efectos de generar espacios de interacción y de encuentro entre la RECM y los organismos y organizaciones nacionales. También se abordó con distintos dirigentes de gobierno y cooperativas, la posibilidad concreta de trabajo con las cooperativas de frontera. Se mantuvieron reuniones con autoridades cooperativas del Gobierno de Misiones.

- Del 22 al 26 de noviembre en Buenos Aires, participación en la XVII Conferencia Regional de ACI-Américas.
- 26 de noviembre, Hermanamiento de Ciudades Cooperativas. La iniciativa tuvo lugar entre la ciudad Sunchales de la República Argentina y Nueva Petrópolis de Brasil. En relación a la presencia de representantes de la RECM, podemos destacar que participaron -entre otras autoridades- el Presidente de la RECM, Dr. Daniel Amín Ferraz, y la Responsable del Área de Relaciones Internacionales y MERCOSUR del INAES, Lic. Cristina Simone.
- Durante el mes de diciembre se participó en el INAES de jornadas de evaluación a cargo de la Sección Nacional Argentina del MERCOSUR de todo lo actuado en la Reunión Especializada de Cooperativas del MERCOSUR durante el segundo semestre del año 2010. En particular se abordó el análisis de las relaciones interinstitucionales, el estado del arte de la oficina MERCOSUR y el seguimiento de actividades y propuestas futuras con miras a aportar para el mejor desempeño de cada una de las presidencias Pro Tempore, en aras de alcanzar un devenir más acorde con las necesidades de las empresas cooperativas de la región.

Lic. José Luis Oberlín