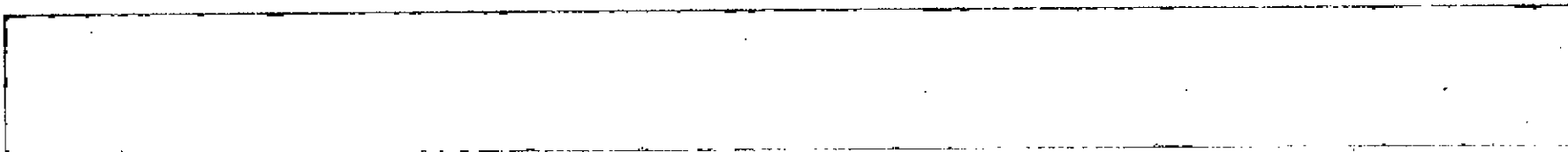


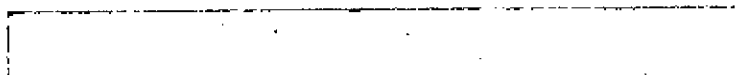


“Un caso útil a la integración NE del Uruguay y SE de Río Grande do Sul  
**“El caso cárnico”**”



**FRIGORIFICO PUL**

DR. RODRIGO GOÑI

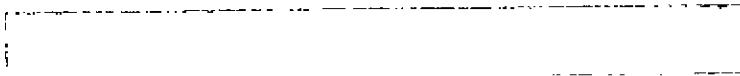


I.

LA HISTORIA, EL PRESENTE Y EL FUTURO  
DEL **FRIGORIFICO PUL** NO PUEDE  
ENTENDERSE NI VISUALIZARSE SIN  
CONSIDERARSE SU DIMENSIÓN  
COOPERATIVA



Frigorífico PUL



•  
•  
•

FRIGORIFICO PUL

## **1) NACIÓ COMO EMPRESA COOPERATIVA**

**A) Con el convencimiento y la ilusión de que la integración Productores - Industria resultaría ventajosa y conveniente.**

**B) Definiendo un lugar estratégico para ubicar la planta frigorífica : en el límite con el Brasil, pensando en la futura y creciente integración regional.-**

\_\_\_\_\_

• • • • • • • •

•  
•  
•

## FRIGORIFICO PUL

### **2) CRECIÓ Y SE DESARROLLÓ COMO EMPRESA COOPERATIVA INTEGRADA EN LA REGIÓN**

- A) Desde el año 1991 que se inició la actividad industrial, PUL fue ganando un lugar relevante en el sector agroindustrial regional.-**
- B) En este logro, la integración regional tuvo gran incidencia:**
- a) aporte de hacienda de productores brasileños;**
  - b) la venta estable y en volumen al Sur de Brasil.-**
- •  
•  
•  
•  
•

# RANKING DE FAENAS SEGÚN I.N.A.C.

ESTABLECIMIENTO	AÑO 1997
1 Frig. LAS PIEDRAS	226.666
2 Frig. CARRASCO	178.542
3 Frig. TACUAREMBÓ	166.669
4 Frig. SAN JACINTO	166.410
5 Frig. CANELONES	164.080
6 CHIADEL S.A.	108.673
7 ONTILCOR S.A.	106.515
<b>8 P.U.L. PRODUCTORES UNIDOS</b>	<b>103.893</b>

ESTABLECIMIENTO	AÑO 2000
1 Frig. LAS PIEDRAS	188.519
<b>2 P.U.L. PRODUCTORES UNIDOS</b>	<b>185.236</b>
3 Frig. SAN JACINTO	168.270
4 Frig. TACUAREMBO	165.975
5 Frig. CANELONES	165.377
6 Frig. CARRASCO	131.759
7 ONTILCOR S.A.	125.943
8 Suc. CARLOS SCHNECK	74.927

ESTABLECIMIENTO	AÑO 1998
1 Frig. LAS PIEDRAS	164.487
2 Frig. CANELONES	159.262
3 Frig. TACUAREMBÓ	156.643
4 Frig. SAN JACINTO	146.835
<b>5 P.U.L. PRODUCTORES UNIDOS</b>	<b>132.466</b>
6 Frig. CARRASCO	131.341
7 ONTILCOR S.A.	121.762
8 Est. COLONIA	100.858

ESTABLECIMIENTO	AÑO 2001
1 Frig. LAS PIEDRAS	136.775
<b>2 P.U.L. PRODUCTORES UNIDOS</b>	<b>128.398</b>
3 Frig. CARRASCO	114.978
4 Frig. SAN JACINTO	113.290
5 ONTILCOR S.A.	108.197
6 Frig. CANELONES	107.189
7 Frig. TACUAREMBO	106.148
8 ELBIO PEREZ RODRIGUEZ	80.141

ESTABLECIMIENTO	AÑO 1999
<b>1 P.U.L. PRODUCTORES UNIDOS</b>	<b>171.506</b>
2 Frig. CANELONES	162.310
3 Frig. LAS PIEDRAS	161.108
4 Frig. TACUAREMBO	155.658
5 Frig. SAN JACINTO	164.080
6 Frig. CARRASCO	115.908
7 ONTILCOR S.A.	98.838
8 CHIADEL S.A.	90.020

ESTABLECIMIENTO	AÑO 2002
1 Frig. LAS PIEDRAS	169.601
2 Frig. SAN JACINTO	161.632
3 Frig. CARRASCO	151.590
4 Frig. TACUAREMBO	149.542
<b>5 P.U.L. PRODUCTORES UNIDOS</b>	<b>149.270</b>
6 ONTILCOR S.A.	120.834
7 Est. COLONIA	106.553
8 Frig. CANELONES	101.638

# RANKING DE EXPORTACIONES SEGÚN I.N.A.C.

ESTABLECIMIENTO	AÑO 1997
1 Frig. CANELONES	67.656
2 Frig. LAS PIEDRAS	53.884
3 Frig. CARRASCO	51.663
4 Frig. SAN JACINTO	46.075
5 Frig. TACUAREMBO	41.941
<b>6 P.U.L. PRODUCTORES UNIDOS</b>	<b>35.919</b>
7 Est. COLONIA	34.774
8 ELBIO PEREZ RODRIGUEZ	27.785

ESTABLECIMIENTO	AÑO 2000
<b>1 P.U.L. PRODUCTORES UNIDOS</b>	<b>58.109</b>
2 Frig. CANELONES	55.374
3 Frig. SAN JACINTO	53.361
4 Frig. TACUAREMBO	45.555
5 Frig. LAS PIEDRAS	41.473
6 Frig. CARRASCO	41.110
7 Est. COLONIA	34.291
8 ELBIO PEREZ RODRIGUEZ	22.579

ESTABLECIMIENTO	AÑO 1998
1 Frig. CANELONES	70.260
<b>2 P.U.L. PRODUCTORES UNIDOS</b>	<b>48.534</b>
3 Frig. TACUAREMBO	46.920
4 Frig. CARRASCO	45.148
5 Frig. SAN JACINTO	45.113
6 Frig. LAS PIEDRAS	44.163
7 Est. COLONIA	42.080
8 ELBIO PEREZ RODRIGUEZ	28.646

ESTABLECIMIENTO	AÑO 2001
<b>1 P.U.L. PRODUCTORES UNIDOS</b>	<b>34.523</b>
2 Frig. CANELONES	33.143
3 Frig. SAN JACINTO	29.847
4 Frig. CARRASCO	27.615
5 Frig. TACUAREMBO	25.522
6 Frig. LAS PIEDRAS	25.314
7 Est. COLONIA	21.883
8 ELBIO PEREZ RODRIGUEZ	18.182

ESTABLECIMIENTO	AÑO 1999
1 Frig. CANELONES	62.982
<b>2 P.U.L. PRODUCTORES UNIDOS</b>	<b>51.182</b>
3 Frig. SAN JACINTO	42.445
4 Frig. TACUAREMBO	41.336
5 Frig. LAS PIEDRAS	37.853
6 Frig. CARRASCO	35.963
7 Est. COLONIA	29.176
8 ELBIO PEREZ RODRIGUEZ	19.513

ESTABLECIMIENTO	AÑO 2002
1 Frig. CARRASCO	35.708
2 Frig. SAN JACINTO	35.453
3 Frig. TACUAREMBO	32.236
4 Frig. LAS PIEDRAS	32.175
<b>5 P.U.L. PRODUCTORES UNIDOS</b>	<b>31.536</b>
6 Frig. CANELONES	29.583
7 Est. COLONIA	29.348
8 ELBIO PEREZ RODRIGUEZ	21.797

•  
•  
•

## VENTAS DE PUL AL BRASIL

- AÑO 1996 : U\$S 3.605.000
  - AÑO 1997 : U\$S 9.409.000
  - AÑO 1998 : U\$S 14.656.000
  - AÑO 1999: U\$S 9.759.000
  - AÑO 2000: U\$S 11.439.000
  - AÑO 2001 : U\$S 5.995.000
  - AÑO 2002: U\$S 5.143.000
  - TOTAL : U\$S 60:006.000
- • • • • • • • • •

•  
•  
•

---

FRIGORIFICO PUL

---

**3) LOGRÓ SUPERAR LA PROFUNDA CRISIS QUE VIVIÓ LA INDUSTRIA CARNICA CON LOS EPISODIOS DE LA FIEBRE AFTOSA, ENTRA OTRAS RAZONES**

**A) POR SU FORTALEZA COOPERATIVA DE ADHESION Y COMPROMISO DE SUS SOCIOS Y REMITENTES CONSEQUENTES.**

**Fue una realidad el hecho de que los productores apoyaron y apostaron a la empresa y al sistema que estaba frágil y en riesgo de quebrarse definitivamente.**

**B) POR EL APOYO DE BRASIL, QUE FUE EL PRIMER PAÍS EN HABILITAR LA COMERCIALIZACIÓN DE CARNE URUGUAYA HACIA SU PAIS**

• • • • •



•  
•  
•

FRIGORIFICO PUL

**4) CRISTALIZÓ EN EL PEOR MOMENTO, LA MÁS IMPORTANTE CAPITALIZACIÓN EN LA HISTORIA DE LA INDUSTRIA FRIGORÍFICA DEL PAÍS.-**

**\* DOS FACTORES DECISIVOS PARA TAL LOGRO:**

**A) SU SER COOPERATIVO**

**B) SU HISTORIA Y REALIDAD DE INTEGRACIÓN CON EL SUR DE BRASIL.-**

**\* PUL SE CAPITALIZÓ CON UN PRODUCTOR BRASILEÑO CON ACTIVIDAD AGROPECUARIA EN URUGUAY Y BRASIL.-**

• • • • • • • • • •

•  
•  
•

## FRIGORIFICO PUL

### **5) CONTINÚA EN ESTA NUEVA ETAPA:**

#### **5.1) CON UNA VISIÓN COOPERATIVA E INTEGRADA DE LOS PRODUCTORES CON LA INDUSTRIA**

Lo que lo impulsa a proyectarse coherentemente con esa visión: la ecuación ganar-ganar entre productores e industria no solo es posible sino que es necesaria para construir un proyecto que conduzca al crecimiento sostenido de los Productores y la Industria Cárnica.

•

• • • • • • • • • •

•  
•  
•

Frígórico PUL

**5.2) CONTINÚA CON UNA VISIÓN DE  
INTEGRACIÓN EN LA REGIÓN**

**A) ENTRE PRODUCTORES**

**B) EN LA INDUSTRIA**

**C) CON POLITICAS SANITARIAS  
COORDINADAS ENTRE LOS GOBIERNOS**

•  
•  
•

# PRESENTE Y FUTURO DE INTEGRACIÓN

- A) PARTICIPACIÓN SOCIETARIA
- B) PRODUCTORES REMITENTES
- C) ALIANZAS ESTRATÉGICAS
- D) COMERCIALIZACIÓN