

INSTITUTO NACIONAL DEL COOPERATIVISMO

Resiliencia, generación y formalización

Se destaca la capacidad de resiliencia que mostraron las cooperativas frente al golpe de la pandemia en el país. Se considera que el cooperativismo tiene dos desafíos frente a esta situación de emergencia, primero la generación de empleo y segundo la formalización de un importante núcleo de trabajadores, que en la actualidad alcanza a un 25 % de trabajadores en Uruguay

INACOOP es parte de la política de ahorro que ha planteado el gobierno, pero se ha definido no realizar recortes en los planes de asistencia directa a las cooperativas, y que éstos se van a mantener e incluso a fortalecer.

Se señala la importancia de estar presentes en todo el país para conocer lo que sucede en el territorio y ver los procesos, identificando las fortalezas y acompañando directamente. Las cooperativas no solamente son lo que generan en cuanto a producción o a la facturación, sino todo lo que generan en desarrollo social y territorial.

INSTITUCIONALES/PROGRAMATICOS

Regionales

INACOOP coorganizó con el Comité para el Desarrollo de la Cuenca del Río Uruguay (CCRU) un “Foro Virtual: Aportes de las Cooperativas y la Economía Social para la intercooperación transfronteriza”.

Asimismo, tuvo una destacada participación en las actividades conmemorativas del 10º aniversario del CCRU

En el marco de la instalación del **Proyecto del Observatorio Socioeconómico del CCRU**, se incorporará una línea de trabajo relacionada con los aportes de las Cooperativas y la economía social en este espacio.

Encuentro Intercooperativo

El sábado 17 de octubre se realizó el Encuentro Intercooperativo en Florida, Capital Nacional del Cooperativismo 2020.

Estuvieron presentes autoridades departamentales, de INACOOP y CUDECOOP y referentes de las mesas territoriales. La actividad permitió trabajar sobre los desafíos del sector cooperativo uruguayo ante la crisis, a partir de los insumos del estudio realizado por Soledad González, Melina Romero y Milton Torrelli a través del Programa de Formación Cooperativa - PROCOOP (convenio INEFOP-INACOOP - CUDECOOP).

MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD

En el marco del proyecto "Empresas Cooperativas: mejora de su gestión, competitividad y sostenibilidad", cuyo objetivo es orientar el crecimiento de las cooperativas hacia la innovación y la calidad, que se desarrolla en forma conjunta con LATU INACAL y CUDECOOP se continúa la implementación en 4 cooperativas de trabajo y consumo. Las mismas se encuentran ubicadas en Montevideo, Canelones y Paysandú. Durante el proceso de 9 meses de trabajo se realizó una fase de diagnóstico y se inició la fase de implementación de Mejoras, que permita fortalecer sus prácticas de gestión. Se utiliza para su desarrollo la HIMA (Herramienta informática de mejora y aprendizaje) y el acompañamiento de consultores especialistas en el uso de la herramienta y aplicación del modelo.

Cooperativas y organizaciones de la economía social se capacitan para mejorar su gestión

Durante octubre y noviembre, en el marco del Programa se desarrolla una capacitación en la Herramienta Informática de Mejora y Aprendizaje (HIMA). Participan equipos internos de 24 cooperativas, organizaciones de la economía social y federaciones. El objetivo de la capacitación es generar capacidades internas que permitan a los propios equipos llevar adelante un proceso de mejora de gestión bajo la herramienta HIMA.

INCUBACOOP

"Diálogo de orilla a orilla", dando continuidad al ciclo de encuentros se desarrolló una nueva sesión "Construyendo agendas colaborativas en financiamiento sostenible para inversiones con impacto". Se contó con la participación de Cooperativa La Segunda, Fundación Avina, Equilibrium, Sumatoria, FUCEREP, Inacoop, Cudecoop y MIEM.

En el marco del cierre del actual convenio MIEM, INACOOP y CUDECOOP, se inició el proceso de sistematización de la experiencia de la primera incubadora de cooperativas de innovación y tecnología del Uruguay. Se busca producir una síntesis de los aprendizajes en lo realizado y plantear cambios o propuestas que contribuyan a la sustentabilidad del Programa, que tendrá continuidad en el período 2021-2023

Semana de la calidad

La semana de la calidad, organizada por el Instituto Nacional de Calidad (INACAL), realizó una serie de eventos en cinco días consecutivos, donde se presentaron diferentes disertaciones en torno a la calidad y con un tema común "Mirando la Calidad hacia el futuro, la nueva normalidad y más allá". En este marco, Andrés Carrasco, vicepresidente de INACOOP, presentó el modelo Más Valor y el Programa Mejora de Gestión, dos herramientas a disposición de las cooperativas para conocerse, aprender y mejorar, en síntesis, para potenciar el cambio.

GENERO

Desde INACOOOP se viene trabajando con un importante énfasis en el tema género y cooperativismo, remarcando el lugar que las mujeres ocupan y los puestos de responsabilidad a los que las mismas acceden. Desde las autoridades del Instituto se plantea para el próximo año el desafío de trabajar en la reforma de la Ley General de Cooperativas para la incorporación de la perspectiva de género en su articulado. Para esto se está en la segunda fase de la **Consultoría "Asistencia técnica para la incorporación de la perspectiva de género en el cooperativismo"**, a través del programa "Ganar-Ganar: La igualdad de género es un buen negocio", iniciativa de ONU Mujeres, Unión Europea y OIT y en articulación con INACOOOP e INMUJERES.

El pasado 13 de octubre se realizó la presentación de los alcances de dicho proceso: el análisis de la normativa vigente actual y la recomendación de lineamientos que permitan la incorporación de la perspectiva de género en la Ley General de Cooperativas, los modelos estatutarios y los reglamentos internos, participaron del encuentro, Mónica Botero, directora de INMUJERES; Nohelia Millán, directora de Políticas Transversales - INMUJERES; Magdalena Furtado, representante de ONU Mujeres en Uruguay; Teresa Pérez del Castillo, responsable regional del Programa Ganar - Ganar "La igualdad de género es un buen negocio"; Lorena Lamas, responsable del Programa en Uruguay, Natalia Genta, consultora seleccionada e integrantes del Directorio de INACOOOP. Los resultados de la consultoría estarán finalizados en el mes de Diciembre.

El sábado 14 de noviembre se realizó el **4to Encuentro Nacional de Género en el Cooperativismo**, en Florida, Capital Nacional del Cooperativismo 2020, en el marco del cierre del proyecto Cooperación con Equidad y coorganizado por CUDECOOP e INACOOOP.

Cortometraje Experiencias que construyen la diferencia: perspectiva de la igualdad de género en las cooperativas y organizaciones de la Economía Social de Uruguay", realizada por INACOOOP y CUDECOOP. En el mes de marzo se realizó una convocatoria para la presentación de experiencias que son parte de la pieza audiovisual. Su presentación pública se realizará el lunes 23 de noviembre y participarán, la vicepresidenta de la República, Beatriz Argimón, la directora del Instituto Nacional de las Mujeres (INMUJERES), Mónica Bottero, la presidenta de la Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP), Alicia Maneiro y el presidente de INACOOOP, Martín Fernández.

CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN

Curso de herramientas para cooperativas

En el marco del posgrado Economía y Gestión para la Inclusión de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración (UDELAR), se dictó el módulo "Herramientas para Cooperativas".

El curso tuvo un perfil práctico y busca que el estudiante cuente con un conocimiento de los aspectos estratégicos en la gestión cooperativa.

Formación online para cooperativas

La Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP) en acuerdo con el Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP) convocó al sector cooperativo a acceder a los cursos propuestos por la plataforma COURSERA, como oportunidad para fortalecer capacidades. La oferta de cursos es variada sobre una gran diversidad de temas. La formación se realiza en línea, sin costo y es certificada.

Cooperativas se formaron como cuida parques

El acuerdo entre INACOOOP, a través del Programa de Formación Cooperativa (PROCOOP) y CETP-UTU, permitió la especialización de cooperativistas que prestan servicios en diversos espacios públicos de Montevideo.

Curso taller Cooperación y cooperativismo en la educación: El viernes 30 de octubre se realizó el cierre del curso Cooperación y Cooperativismo en la Educación Formal, realizado en San José con docentes de educación media técnica, secundaria, primera infancia y cooperativas de educación. El curso fue dictado por profesores de la Universidad de la República en convenio con el Instituto Nacional del Cooperativismo. Participaron autoridades de Instituto de Formación Docente (IFD/CFE), la pro-rectora de Extensión Universitaria/UDELAR, y autoridades de INACOOOP. En esta instancia los estudiantes del curso presentaron sus proyectos y al finalizar, los directores de INACOOOP, así como la pro-rectora de UDELAR comentaron los resultados del proceso. Las autoridades valoraron tanto la formación en valores cooperativos, como la experiencia pedagógica, como novedosa y muy positiva para la educación de los niños y jóvenes.

Presentación de proyectos del curso de cooperación y cooperativismo en la educación – Florida: El **20 de noviembre** se presentaron en Florida, Capital Nacional del Cooperativismo, los 6 proyectos realizados por los participantes del curso de cooperación y cooperativismo en la educación. Realizaron el curso 17 docentes de las ciudades de Florida, de 25 de mayo y Mendoza Chico, así como de la localidad de Cuchilla de Paraná. Los proyectos fueron los siguientes: - Abordaje de la cooperación como forma y contenido en niñas/os de primera infancia a través de las ciencias naturales, en dos instituciones educativas de primera infancia; Jardín de Infantes 104 de la Ciudad de Florida y en CAIF Itanú de la localidad de 25 de mayo. - Proyecto con un grupo de gastronomía de la Escuela Técnica de la ciudad de Durazno, con el cometido de incorporar al cooperativismo de trabajo como propuesta alternativa al futuro laboral de los estudiantes. - Proyecto en escuela urbana de la localidad de Mendoza Chico, N° 52, con alumnos de segundo grado. Consiste en la producción cooperativa de una ludoteca a ser realizada por niñas y niños para el desarrollo de actividades lúdicas. - Proyecto en los liceos N°2 y N°3 de la ciudad de Florida (ciclo Básico), que consiste en trabajar la conformación de un grupo cooperativo que pueda diseñar y concebir video juegos realizados con software libre. - Propuesta que busca a través de la música que los estudiantes reconozcan las diferentes prácticas productivas y cooperativas y las relaciones con su geografía en América Latina, el proyecto se desarrolla en la Escuela N°30 Cuchilla de Paraná (Florida). - Proyecto que conjuga la necesidad de incorporar metodologías de trabajo cooperativo entre integrantes del equipo docente y entre los niños de 4°, 5° y 6° año de la Escuela N.º 5 (tiempo completo) de la localidad de 25 de mayo, Florida.

CONVENIOS

En este período Inacooop suscribió los siguientes convenios:

Escuela de Negocios de la Universidad Católica del Uruguay - UCU Business School -

El 16 de setiembre, INACOOOP y la Escuela de Negocios de la Universidad Católica del Uruguay - UCU Business School firmaron un convenio con el objetivo de ofrecer facilidades a cooperativistas y personas avaladas por cooperativas y entidades de la economía social que deseen formarse en esa institución.

OSE – Obras Sanitarias del Estado

Se suscribió un nuevo convenio marco con el fin de integrar el trabajo cooperativo a las tareas que realiza el organismo y facilitar la capacitación de cooperativistas. El convenio permite a las partes, efectivizar

reparaciones en beneficio de la población de menores recursos, planificando, ejecutando y controlando las instalaciones sanitarias internas de los inmuebles, mejorando la calidad de vida de quienes los habitan.

IICA – Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

El Acuerdo tiene por objetivos promover y fortalecer el desarrollo de procesos asociativos y cooperativos en el sector agropecuario, estableciendo líneas de trabajo a través de la elaboración y ejecución de proyectos, capacitación, asesoría y/o misiones técnicas, intercambio de información, entre otras. Como áreas de cooperación se establecen las vinculadas a la Competitividad del cooperativismo y el asociativismo, la generación de encadenamientos productivos, equidad de género y generaciones, el desarrollo del sector agropecuario y el bienestar rural; desarrollo territorial y Agricultura Familiar; Bioeconomía y desarrollo productivo y Comercio e integración regional.

Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)

El convenio permitirá el intercambio de información para optimizar la ejecución de las políticas públicas en pos del desarrollo del sector cooperativo. La Unidad de Información e Investigación del Instituto y la Unidad de Estadística del Ministerio han trabajado en conjunto, permitiendo medir el impacto de la emergencia sanitaria en el mercado laboral de las cooperativas, y además ha ratificado algunas de las percepciones que se tenían sobre la capacidad de resiliencia y de resistencia del movimiento cooperativo en situaciones de emergencia.

Pasaje de cooperativas sociales a cooperativas de trabajo

INACOOP elaboró un material explicativo sobre los pasos a seguir para el pasaje de una cooperativa social a una cooperativa de trabajo. Se presentan aquí las implicancias de dicha transformación y las particularidades de cada modalidad. Se busca facilitar la reconversión de aquellos grupos que se encuentran en este proceso.

Respuestas a consultas sobre el funcionamiento de las cooperativas

Como órgano consultivo en temas de cooperativismo, INACOOP pone a disposición respuestas a consultas sobre diferentes asuntos que afectan el funcionamiento de las cooperativas.

Puede consultarse el material en: <https://www.inacoop.org.uy/consultas>

INACOOP en el territorio

Durante este período se realizaron una serie de recorridos y reuniones con cooperativas en los siguientes departamentos:

Tacuarembó
Paysandú
Cerro Largo
Rio Negro

Se destaca la instalación de la sede regional de INACCOOP en Paysandú: Con la presencia del intendente departamental Mario Díaz y del presidente de INACCOOP, Martín Fernández, se llevó a cabo la presentación de la nueva referente regional del Instituto, quien trabajará desde la sede que establecerá el organismo en el departamento.

Exoneración de multas por presentación tardía de Declaraciones Juradas de Prestación Coactiva

El Directorio aprobó una Resolución con fecha 2 de octubre de 2020 para la exoneración de multas por presentación tardía de declaraciones juradas de Prestación Coactiva para la promoción, desarrollo y educación cooperativa, desde el día de la fecha hasta el 31 de diciembre de 2020.

CONFEDERACIÓN URUGUAYA DE ENTIDADES COOPERATIVAS (CUDECOOP)

ACCIONES A NIVEL NACIONAL

A nivel Nacional la actividad más relevante ha sido la elección de nuevas autoridades de CUDECOOP, en la Asamblea del 6 de Octubre pasado, de donde se han definido l@s siguientes compañer@s:

Presidenta: Alicia Maneiro

Secretaria: Marisol Fuentes

1° Vicepresidente: Ricardo Romanelli

2ª Vicepresidenta: Stefanía Silveyra

Tesorero: Ruben Martínez

Además, se ratificó la representación de la Dra. Graciela Fernández en el ejercicio de la Presidencia de Cooperativas de las Américas y la Vicepresidencia de la Alianza Cooperativa Internacional.

Durante el mes de Setiembre se desarrollaron dos actividades de intercambio con los candidatos oficialistas y candidata de la oposición al Gobierno de Montevideo, y lo mismo fue realizado en varios Departamentos del país, con vistas a incidir en las agendas de los nuevos gobiernos departamentales.

Continuando con el proceso de diálogo con el nuevo Gobierno Nacional y las autoridades de los Institutos más cercanos al sector cooperativo, CUDECOOP desarrolló actividades muy relevantes en la Planificación Institucional y en los acuerdos para 2021 y 2022 con INACOOOP e INEFOP, así como con el Ministro de Trabajo y Seguridad Social (MTSS) el pasado martes 16 de noviembre.

Se mantiene una intensa actividad de educación a distancia, tanto de dirigentes (programa de la Escuela Nacional de Cooperativismo), como de las Mesas Intercooperativas Departamentales en el Interior, así como en formato presencial se desarrolló una propuesta de capacitación para los delegados y nuevos integrantes de la dirección de CUDECOOP.

Por otra parte, se viene colaborando con el INACOOOP en la formulación de un nuevo convenio INACOOOP – INEFOP para un nuevo Programa de Formación Cooperativo (PROCOOP).

El sábado 17 de octubre se desarrolló, en formato presencial y virtual un Encuentro Intercooperativo en Florida, en el marco de ser esta la capital nacional del cooperativismo 2020, con los cuidados pertinentes de acuerdo a la situación sanitaria, y con amplio despliegue de participantes a distancia.

En octubre se firmó un acuerdo entre CUDECOOP y el Instituto Juan Pablo Terra para la creación de un espacio de Pensamiento Estratégico Cooperativo.

El 15 de octubre se firmó un nuevo convenio entre INACOOOP y CUDECOOP, para proyectar por dos años más el apoyo de estas entidades el sistema de intercooperación SICOOP, que también comenzó a chequear con COOPERAR y FACC posibilidades de concretar algún intercambio económico piloto.

El sábado 14 de noviembre, también en Florida, en el marco de la capital 2020 del cooperativismo, se desarrolló un nuevo Encuentro anual de Género y Cooperativas, con formato semi-presencial, cuidando los recaudos necesarios para las puntuales compañeras que se trasladaron desde el resto del país al evento.

ACCIONES A NIVEL INTERNACIONAL

Desde la última Plenaria de la RECM el pasado 26 de agosto, CUDECOOP mantuvo una intensa actividad internacional, particularmente vinculadas a su rol en la Presidencia de Cooperativas de las Américas y Vicepresidencia de ACI, y en especial en el marco de la implementación del Plan Estratégico Regional 2020 – 2023 presentado en la pasada Plenaria.

Entre otras actividades se destaca:

La Asamblea Regional de Cooperativas de las Américas el pasado 20 de noviembre, que por primera vez se desarrolló en formato virtual. La misma aprobó la memoria e informes, así como ratificó la conducción de los Comités y Redes, entre las que se destacó la participación de las socias de Uruguay.

CUDECOOP tuvo la conducción y una participación activa en diversos seminarios y Asambleas Sectoriales Regionales, como las del Comité de Cooperativas Financieras de las Américas (COFIA); la Organización de Cooperativas de Producción Industrial, Artesanal y de Servicios (CICOPA-Américas); la Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas (REDACOOOP); la Red de Cooperativas de Vivienda de las Américas; y el Comité Regional de Equidad de Género (CREG).

También se tuvo participación en el “Foro Virtual: Aportes para la intercooperación transfronteriza”. Actividad del Comité para el Desarrollo del Río Uruguay, el 28 de agosto.

En este período se desarrollaron numerosas participaciones en eventos nacionales de las entidades de ACI en la Región, incluyendo Brasil, Argentina, Paraguay, Puerto Rico, Bolivia, Costa Rica, República Dominicana, Ecuador, Colombia, México, Estados Unidos y Canadá; así como con otras organizaciones aliadas y potencialmente futuras socias, como la CONFENACOOOP de Perú, con la que se ha venido colaborando aportando la experiencia de diversas entidades de la Región; o SOCODEVI de Canadá.

Se realizó un apoyo y participación en diferentes **actividades de gobiernos de la Región**

También se ha mantenido la intensa agenda de incidencia y participación en espacios de **organismos multilaterales**, destacándose el papel de la Dra. Fernández en representación del cooperativismo regional como una de las principales representantes del sector privado en la 36 Conferencia Regional de FAO, entre el 19 y 21 de octubre; o en el webinar organizado por Cooperativas de las Américas con la Organización Panamericana de la Salud, el 24 de octubre.

Por otra parte, se realizaron actividades junto con **otras entidades aliadas** como la participación en el Conversatorio del Mutualismo Latinoamericano coorganizado por la AMA y la Confederación Argentina de Mutualidades en agosto; y en el 5º Congresso Nacional de Mulheres no Agronegócio - “Mulher Brasileira, A Voz Global” junto a la Ministra da Agricultura do Brasil, Tereza Cristina, y la Ministra de Agricultura de Portugal, Maria do Céu Albuquerque.

CUDECOOP mantiene una activa participación en la Plataforma de Cooperativas de las Américas para el Desarrollo (PCAD) a partir de donde se propuso un proyecto conjunto con Argentina, Paraguay y Bolivia que finalmente no fue aprobado por el BID; y otra propuesta entre varias Federaciones Sectoriales del país, presentada y en evaluación por la UE.

En el mes de junio y en la búsqueda de soluciones a fin de adaptarnos y buscar mecanismos para permitir la continuidad en el funcionamiento de los órganos de las cooperativas, se participó en un proyecto para implementar el uso de tecnologías de la información y comunicación. Todo esto derivó en la aprobación del Decreto del 23 de julio de 2020 – Nº 208/2020; por el mismo se admite la celebración de asambleas virtuales (a distancia o semipresencial)

AIN en cumplimiento de su cometido en la fiscalización de las asambleas ha venido trabajando en la implementación de dicho Decreto, fijando criterios internos, intercambiando con los usuarios los diferentes mecanismos y formas de aplicación, así como la supervisión de asambleas celebradas bajo esta modalidad.

Proyectamos continuar trabajando en este sentido, así como en la elaboración de un reglamento tipo (considerando la experiencia práctica recogida) a efectos de poner a disposición de las cooperativas.