

ANEXO X

Plan Operativo de Actividades y Marco Lógico

**I SESIÓN EXTRAORDINARIA
REUNION ESPECIALIZADA DE COOPERATIVAS DEL MERCOSUR
Buenos Aires, Argentina – 4 de noviembre de 2009**

PROMOCIÓN DE LOS MOVIMIENTOS COOPERATIVOS DEL CONO SUR

POLÍTICAS PÚBLICAS

	Resultados	Actividades	Tiempos de Ejecución	Aportes proyecto/Otros aportantes/ Euros	Contrapartes nacionales	Observaciones	
Recomend. 193 (O.E.1. 1.1)	Acuerdos que promuevan la internalización de la R. 193 en el MERCOSUR y en las políticas públicas de los Estados Partes	Instalación y puesta en funcionamiento del equipo técnico de seguimiento	2009/2011	500			
		Relevamiento resultados consulta OIT		500			
		Desarrollo Intranet Web RECM para trabajo equipo					
		Acuerdos Interinstitucionales: Mercosur, ACI, OIT, Estados Parte	2 semestre 2009/1 Trimestre 2010				
		Elaboración, difusión y publicación de documentos relacionados con la R. 193	2009/2010	1000	ACI		
		Actividades Preparatorias por país		4000			
		Taller instalación	10 y 11 Diciembre 2009	2000			
		Taller discusión	Junio de 2010	2000			
		Actividades preparatorias de la Conferencia Interg.	Octubre y Noviembre de 2010	2000			
		Conferencia Intergubernamental	Diciembre de 2010	2000			
		Elaboración, difusión y publicación de MEMORIA de la Conferencia Interg.	1 trimestre 2011	2000			
		Seguimiento de acuerdos Conferencia	2011	2000			
Estatuto (O.E.1. 1.2)	Internalización del Proyecto Estatuto MERCOSUR	Seguimiento e incidencia sobre organismos MERCOSUR y Estados Partes para la internalización del Estatuto	2009/2011	1000 ACI Américas			
	Internalización del Estatuto en las legislaciones nacionales	Difusión					

Intercambio de Experiencias entre Org. (O.E.1 1.2.3)	Mejorar las capacidades de aplicación práctica de Políticas Públicas y diseño de lineamientos de Política Pública regional	Establecimiento de acuerdos con ACI para seguimiento de NICs y resoluciones	1 semestre 2010			
		Diseño del programa de intercambio entre Organismos Gubernamentales/ acuerdos de trabajo con DGRV s/supervisión	2 semestre 2010			
		Talleres formativos a través de la plataforma virtual EMFEES	1 semestre 2011	500		
Cuentas Satélites (O.E.1)	Instalación de la temática en la agenda de los Organismos Públicos y Privados Cooperativos	Transmisión de información	2 semestre 2010			
		Transferencia metodológica/talleres	1 semestre 2011			
Coop. Sociales (O.E.4 4.2.2)	Validación como instrumento en los ámbitos pertinentes de los Estados Nacionales e integración en la agenda de los Movimientos Cooperativos de la región.	Recopilación de información sobre el estado de situación a nivel de los países de la región	Enero /Julio 2010	10.000 + 3000 FAT		
		Seminarios /talleres de difusión/profundización con experiencias de Uruguay, España, Italia, etc	Agosto/Noviembre 2010			
		Formulación de un texto marco de ley de coop. Sociales y entidades/empresas de ind. Social	Enero/Marzo 2011			
		Elaboración de materiales de difusión	Abril/Agosto 2011			
Balance Social (O.E.4 4.2.4)	Instalación de la temática en los países del MERCOSUR	Relevamiento/diagnóstico del estado de situación existente en la temática	2do semestre 2009/1er trim. 2010	10.000 + 3.000 FAT		
		4 talleres de sensibilización de la temática. Un taller por cada Presidencia Pro Tempore	2010-2011	4000		
		Sistematización de casos referentes para difusión	1er. Semestre 2010	500		
		Elaboración técnica de propuestas para la internalización de la herramienta a nivel MERCOSUR	2011	500		
		Promover la implementación del balance social en al menos una de las organizaciones de representación nacional miembro de la RECM	2011	2000		

		Promoción de la estandarización de los indicadores para implementar el balance social		1000		
Genero (O.E.4 4.2.4)	Sensibilizar sobre la temática de Género y Generación en los países del MERCOSUR	Generar un vínculo con la Reunión Especializada de la Mujer del MERCOSUR (REM) en ocasión de su reunión de diciembre 2010	Diciembre de 2009	10.000 + 3.000 FAT		
		Relevamiento/diagnóstico del estado de situación existente (políticas y acciones de género) en la temática a nivel nacional	1er. semestre 2010	FAT		
		Realizar un Encuentro de Comités de Géneros de los integrantes de la RECM para evaluar lo realizado en la temática, para luego generar la vinculación con ACI y RECM.	2do.semestre 2010	3000		
		Seguimiento de las actividades de sensibilización llevadas a cabo en esta temática	2010-2011	7000		

COMUNICACIONES

	Resultados	Actividades	Tiempos de Ejecución	Aportes proyecto/Otros aportantes/ Euros	Contrapartes nacionales	Observaciones
Información y comunicación RECM	Mejorar la visibilidad de los movimientos Cooperativos y la ESyS a nivel de MERCOSUR	Diseño plan estratégico de comunicación	Noviembre 2009	3000		
	Consolidar un sistema integrado de gestión de la comunicación interna y externa de la RECM.	Rediseño de sitio web público, incluyendo OMERCOOPES	Noviembre 2009 / Marzo 2010	2000		
		Actualización de portal público + sección "in the news".	2009/2010/2011	1500		
				1500		
		Desarrollo de la intranet	Noviembre 2009 / Febrero 2010	1000		
		Talleres de capacitación a público interno en manejo de intranet y otras herramientas de comunicación	Marzo 2010	1200		
		Actualización de intranet	2009/2010/2011	1500		
		Posicionamiento logo en sitios web y publicaciones de organizaciones miembro	Diciembre 2009, Enero y Febrero 2010	500		
		Mapeo de medios de comunicación de la ESS del Mercosur e internacionales (foco en España)	Noviembre 2009 / Febrero 2010	1000	500 por país (2000)	
		Desarrollo de manual de estilo y manejo de la comunicación interna	Noviembre 2009 / Marzo 2010	1200	1500 Universidad Cecilio Acosta	
		Diseño y producción materiales de fortalecimiento presencia institucional (pins, colgantes, calendario)	Noviembre-Diciembre 2009	1000		
		Actualización e impresión de folleto, tríptico y presentación PPT	Noviembre-Diciembre 2009 / Octubre-Noviembre 2010	400		
		Establecimiento de contactos con red de medios	2009/2010/2011	1500		
		Evento Institucionalización y capacitación Red de Medios de la ESS	Marzo-Abril 2010	2300	Cooperativa Radio viva Paraguay 2000 Euros	
		Realización de Micro Radiales y difusión a través de la Red de Medios de la ESS	Trimestralmente a partir de mes 5	5000	Radio viva Paraguay 2000 Euros	
		Definir criterios de ajuste y ampliación de base de datos para difusión de información	Noviembre-Diciembre 2009	1500		
		Diseño de boletín electrónico mensual externo	Noviembre-Diciembre 2009	500		
	Edición y envío de boletín electrónico externo	A partir de mes 3 permanente mensual - 2010/2012	1500			

Información y comunicación RECM	Registro audiovisual de actividades institucionales	2009/2012	1500		
	Diseño de un boletín interno mensual - electrónico.	Noviembre-Diciembre 2009	500		
	Edición y envío de boletín electrónico interno	A partir de mes 3 permanente mensual - 2010/2012	1500		
	Recolección información dossier de prensa	2009/2012	1500		
	Realización video digital institucional interactivo	Enero 2010	1200	Universidad Cecilio Acosta 1500 euros	
	Diseño y definición de acción de capacitación on-line sobre comunicación de la ESS	Julio 2010	1500	1500 EMPFESS	
	Realización video instruccional	Febrero 2010	1200	Universidad Cecilio Acosta 1500 euros	
	Diseño de sistema de monitoreo y evaluación	Enero 2010	500	Universidad Cecilio Acosta 500 euros	
	Implementación sistema de monitoreo y evaluación	Permanente 30 meses - 2009/2012	1500		

EMFESS						
	Resultados	Actividades	Tiempos de Ejecución	Aportes Proyecto/Otros Aportantes/EUROS	Contrapartes Nacionales	Observaciones
EMFESS OE2	Plan formativo evaluado y ajustado en función de las experiencias anteriores.	Revisión de documento de metodología de formación	agosto 2010-febrero 2011	3000		
		Seminario-Taller de discusión de Equipo Articulador, referentes, experiencias-referencia y participantes	2º Semestre 2010	10000		
	Nuevos procesos formativos realizados y nuevos cooperativistas capacitados en gestión de la ESyS con perspectiva regional	Desarrollo de nuevos procesos formativos en los mismos sectores y en otros nuevos	agosto 2010-febrero 2012	65000		
		Mapeo de nuevas experiencias referencia	agosto 2010-febrero 2011	5000		
		Desarrollo de nuevos contenidos virtuales (balance social, supervisión y promoción gubernamental, materiales de autocapacitación y asistencia técnica)	Enero 2010/2011	7000		
	Nuevas experiencias-referencias integradas al EMFESS	Sistematización de nuevas experiencia-referencia y difusión de resultados	octubre 2010-abril 2011	3000		
	Nuevas entidades de apoyo integradas al EMFESS	Sistematización y difusión de entidades de apoyo.	diciembre 2010-junio 2011	3000		
	Red de participantes del EMFESS constituida	Apoyo y seguimiento de actividades de articulación de los participantes	julio 2010-julio 2012	5000		
	Plan estratégico del EMFESS para su continuidad y autonomía operativa y financiera	Actividades preparatorias de encuentro EMFESS	1º Semestre 2011	2000		
		Ejecución de encuentro EMFESS	2º Semestre 2011	15000		
		Diseño y ejecución de plan comunicacional	2º Semestre 2010	3000		
		Diseño y ejecución de plan financiero	2º Semestre 2010	3000		
		Diseño y ejecución de plan de relacionamiento institucional	2º Semestre 2010	3000		
	Documento de sistematización de la experiencia.	Seguimiento, evaluación y sistematización de los procesos	agosto 2010-julio 2012	3000		

OBSERVATORIO						
Resultados	Actividades	Desagregación por conceptos				Costos Totales
	Actividades por años (duración 30 meses)	Traslados y Estadías	Costo Articulador (5hs semanales) *	Costo Eq. Técnico (25hs semanales)*	Otros	
Armonización, sistematización e identificación de datos, fuentes de información y metodología de análisis sobre el sector de las cooperativas y la economía social en el MERCOSUR.	Año 1	1200				1200
	1 semestre		960	4506		5566
	Reunión con referentes. En Uruguay.					
Sistematización y relevamiento de datos sobre propuestas identificadas por la RECM y sus organizaciones en temas de integración comercial y o productiva	Diseño de plan estratégico del observatorio.					
	Apoyo a la construcción del micro sitio Web.					
Difusión de un modelo metodológico para el relevamiento de información en los países del MERCOSUR para ser considerado por los organismos estadísticos o de sistematización de información.	Amorización de la información y construcción de una línea de base (nivel macro).					
	Actualización continua de información. Informes semestrales.	600				600
Sitio web del Observatorio	Desarrollo de acuerdos con organismos de construcción de datos a nivel nacional.					
Difusión de la información sistematizada (cuatrimestrales)	Traslados del equipo técnico para desempeño de tareas fuera de su país.	1200				1200
	2 semestre		960	4506		5566
	Reunión con referentes. En Argentina.					
	Continuidad del registro y difusión de información. Informe semestral.	800				800

OBSERVATORIO

Relevamientos y análisis sectoriales (nivel meso o sectorial).						0
Traslados del equipo técnico para desempeño de tareas fuera de su país.						0
Año 2						0
1 semestre	1600					1600
Reunión con referentes. En Brasil.		960	4596			5556
Sistematización de experiencias "referentes" (nivel micro).						0
Continuidad de registro y difusión de información. Informe semestral.						0
Continuidad de análisis sectoriales.	600					600
Traslados del equipo técnico para desempeño de tareas fuera de su país.						0
2 semestre	1200					1200
Reunión con referentes. En Paraguay.		960	4596			5556
Sistematización de experiencias "referentes" (nivel micro).						0
Continuidad de registro y difusión de información. Informe semestral.						0
Continuidad de análisis sectoriales.	600					600
Traslados del equipo técnico para desempeño de tareas fuera de su país.						0
Año 3						0
1 semestre						0
Actividad de formación sobre cuentas satélites. Participación de Especialistas Españoles.	800			1220		2020
Diseño del formato estadístico y esquemas analíticos (nivel macro).		960	4596			5556
Continuidad de análisis sectoriales.						0
Continuidad del registro y difusión de información. Informe semestral.						0
Traslados del equipo técnico para desempeño de tareas fuera de su país.	1200					1200
Reunión con referentes. Evaluación final del proyecto y análisis de continuidad. En Uruguay.	1200					1200
Totales	11000	4800	22980	1220		40000
* Costo total de hora de articulación y técnica = € 7,66.						

Se realizará y financiará en conjunto con Componente Comunicación del Proyecto.						
Se prevé consultorías especializadas por sector/es. A costo de recursos del FAT.						

Puede que se requieran consultorías especializadas para algún caso. A costo de recursos del FAT.						
Esta actividad será realizada y financiada en conjunto con el 4to componente del Proyecto.						
Se preve consultorías especializadas por sector/es. A costo de recursos del FAT.						

INTEGRACIÓN PRODUCTIVA

	Resultados	Actividades	Tiempos de Ejecución	Aportes/Proyectos/Otros Aportes/EUROS	Contrapartes Nacionales	Observaciones
Comp. Productiva, Innovación, Grupo de Integración Productiva G.I.P., Expoferia en Brasil (Dic.10)4.3.1	Fortalecer vínculo con el GIP. Participación regular en las reuniones del GIP.		2009/2012			Seguimiento político bajo responsabilidad de DENACCOOP
		Identificación y mapeo de las experiencias en curso con arreglos institucionales de coordinación (público-público y privado-privado).	1º Semestre 2010			
		Diagnostico sobre dificultades para el desarrollo de negocios.	Junio 2010			
		Servicios de consultorias (FAT).		10000		Fondos a aplicar para los subprogramas
Áreas de Frontera 4.2.5		Identificar experiencia piloto en zona de frontera con énfasis en generación de trabajo y empleo.	2º Semestre 2010			
		Mapeo de proyectos y organismos del MERCOSUR, y acciones binacionales sobre áreas de frontera / sector cooperativas.	Marzo 2010	10000		Proyecto de ejecución compartida por sección peregraje
		Relevamiento de antecedentes, compilación y sistematización de documentos generados por la RECM.	Junio 2010.			
		Mapeo de acciones binacionales por temas.	Junio 2010.			
		Diseños de las estrategias de articulación RECM y organismos MERCOSUR con actividades en áreas de frontera, Agenda 2011).	Setiembre 2010.			
	Encuentro de gobiernos locales de frontera en acuerdo con Mercosidades.	2011				
Oficina Comercial 4.3.2		Selección del Negociador Responsable. (DENACCOOP)	Febrero 2010			
		Selección de referentes nacionales.	Febrero 2010		10000 Brasil	
		Diseño de Plan de trabajo de la Oficina.	Marzo del 2010.			
		Salario del Negociador Responsable	Marzo de 2010	15000		
		Movilidad intrazona		5000		
		Reuniones a referentes nacionales		5000		
	Servicios de consultorias (FAT)		10000			

		Planificación e Instrumentación de acciones vinculadas a la feria de Brasil (probablemente Brasil diciembre de 2010).	Mayo 2010.			
Transferencias de Modelos 4.3.3		Sobre innovación en gestión de los sectores productivos y de la Economía Social en articulación con CEPES.	2010/2011	5000		
		Sobre internacionalización de negocios cooperativos en articulación con CEPES.				
		Sobre Cooperativas de Trabajo y Cooperativas Sociales en articulación con CEPES.				
Cooperativa de Trabajo / RED del SUR 4.2.1	Fortalecer los espacios de articulación gremial, la visualización pública y la capacidad de incidencia de las entidades de cooperativas de trabajo asociado en la región (en articulación con el Comp. 1)	Dos Encuentros anuales de trabajo de referentes de entidades gremiales del cooperativismo de trabajo asociado de la región	2010/2011	10000		
		Articulación continua entre los proyectos de la RECM, Red del Sur y CICOOPA-ACI Américas	2009/2012			Acuerdo con Proyecto Red del Sur/FCPUCOSPE
		Establecer los contenidos de difusión del cooperativismo de trabajo asociado regional en articulación con la actividad general de comunicación de la RECM (Act. 4.1.1)	2009/2012			
	Fortalecer las iniciativas económicas y comerciales de las cooperativas de trabajo asociado del MERCOSUR	Apoyar la sistematización de información sobre el cooperativismo de trabajo asociado del MERCOSUR en coordinación con el Comp. 3 del proyecto (OMERCOOPES)	Marzo 2010			
		Construcción de un "mapeo" de mercados potenciales para las cooperativas de trabajo asociado del MERCOSUR, tanto a nivel de la región como con España. (Articulado con el punto 4.3.1 y 4.3.2)	Julio 2010			
	Potenciar las iniciativas intercooperativas regionales de las cooperativas de trabajo asociado del MERCOSUR	Definir un "mapeo de negocios intercooperativos" que den cuenta de los nichos de oportunidad existentes a nivel regional para el desarrollo de proyectos económicos conjuntos entre cooperativas de trabajo asociado del MERCOSUR	Septiembre 2010			
		Facilitar la movilidad de los referentes de las cooperativas de base que se muestren interesados por desarrollar algunos de los potenciales negocios intercooperativos a nivel de la región.	Segundo semestre 2010 - 2011			

		Identificar potenciales áreas de oportunidad de negocios con otras modalidades cooperativas de la región.	Segundo semestre 2010 - 2011		
	Integrar al EMFESS una propuesta formativa orientada a la modalidad.	Construir una trayectoria formativa específica para la modalidad de cooperativas de trabajo asociado	Segundo semestre 2010		